



una empresa ISA



# Implementación de controles de ciberseguridad en centro control SCADA E.M.S

Rubén Dario Villa Trujillo  
rvilla@xm.com.co  
Octubre 2017



**Contexto**

**2**

**Clasificación de activo**

**Gestión seguridad ciberactivos**

**4**

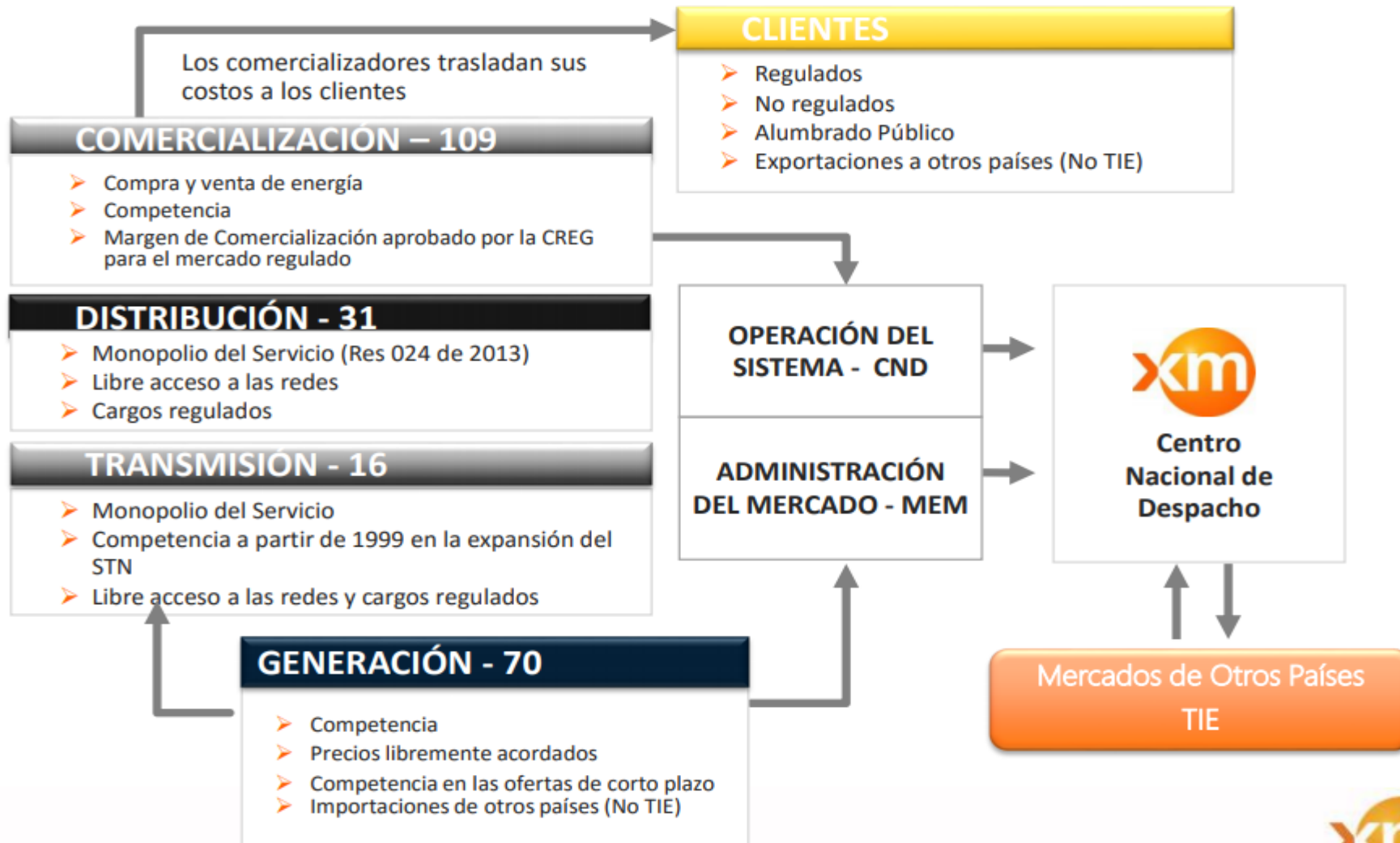
**Seguridad Física**

**Plan de recuperación**



# Contexto





Número de agentes por actividad, Fecha del reporte: 16 de agosto de 2016, fuente: <http://paratec.xm.com.co>





## Generalidades

Inicio 2010 - Aprobado 3/9/2015

- ✓ Acuerdo de obligatorio cumplimiento
- ✓ Basada en el estándar Nerc Cip v4
- ✓ Generación, transmisión, distribución y operación

Contenido:

- ✓ Identificación de ciberactivos
- ✓ Gestión seguridad ciberactivos
- ✓ Seguridad Física ciberactivos
- ✓ Plan de recuperación

## Acuerda

1. Aprobar la guía de ciberseguridad
2. Establecer responsable de ciberseguridad por compañía (3/04/2017)
3. El CNO definirá y estructurará un plan de trabajo que incluya actividades de sensibilización, comunicación, entrenamiento y socialización
4. Identificación activos críticos y ciber activos en 3/09/2016



# Clasificación de activos

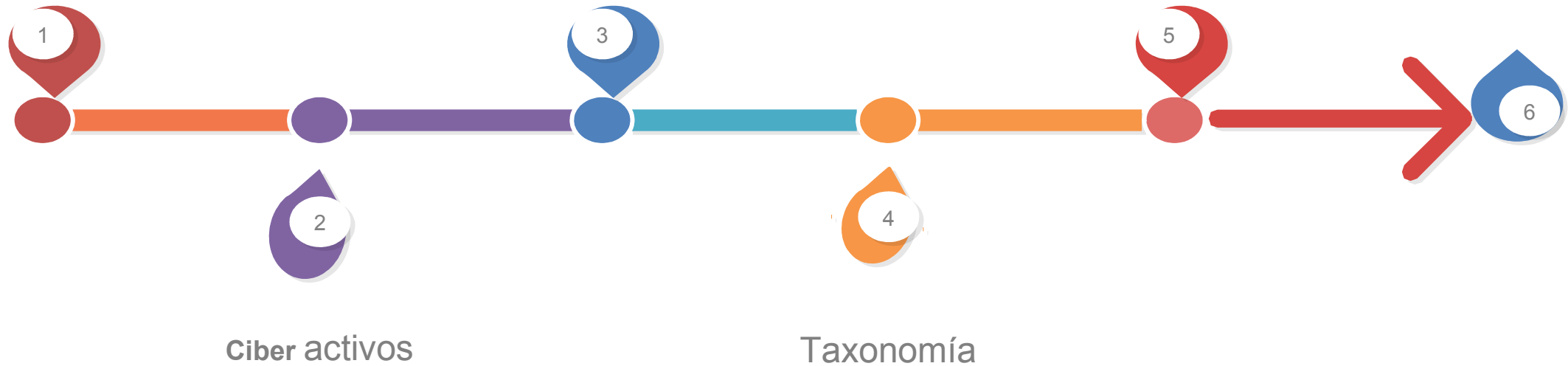


Activos Críticos

Ciber activos críticos

Catalogo de activos.

Protección Nerc Cip



Se hace en cada compañía y luego XM centraliza la información, la entrega el grupo de Infraestructuras Críticas Nacionales del Ministerio de Defensa



## Activos críticos



Instalaciones de transmisión operadas a 220 KV o mayor, es decir, que pertenezcan al STN (Sistema de Transmisión Nacional).

Instalaciones de transmisión operadas a 110 kV o más y que contengan más de una instalación con otros niveles de tensión.

Instalaciones de transmisión que, a criterio del operador del sistema, pertenezcan a cortes críticos desde el punto de vista de confiabilidad.

Instalaciones de transmisión operadas a 220 KV o mayor, es decir, que pertenezcan al STN (Sistema de Transmisión Nacional).

Instalaciones de transmisión que conectan generación al sistema y que su indisponibilidad podría indisponer equipos de generación como los considerados en los ítems 1.1. y 1.3.

Cada centro de control o centro de control de respaldo usado para ejecutar las obligaciones funcionales del operador del sistema, Generador, Transmisor o Distribuidor



# Ciberactivos

Dispositivo electrónico programable y elementos de las redes de comunicaciones incluyendo hardware, software, datos e información. Así como aquellos elementos con protocolos de comunicación enrutables, que permitan el acceso al mismo de forma local o remota.

## Ciberactivos críticos

El ciberactivo usa un protocolo enrutable con un centro de control

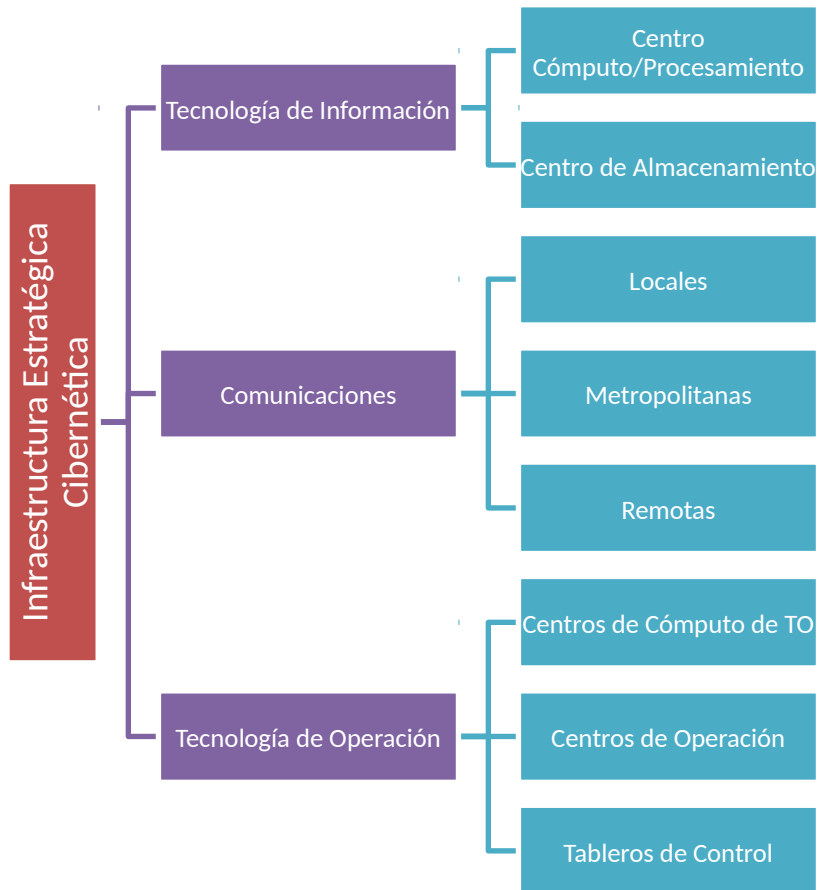
El ciberactivo usa un protocolo enrutable para comunicarse afuera del perímetro de seguridad electrónica

El ciberactivo es accesible por marcación.

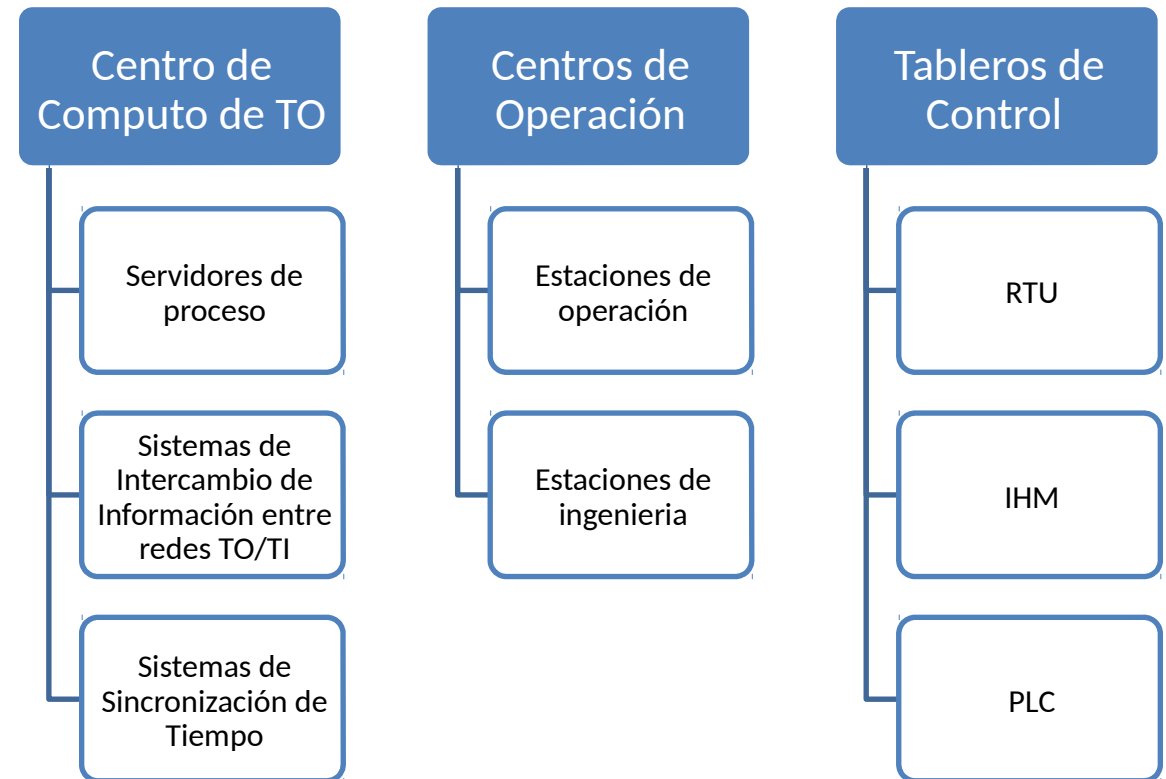
# Identificación de ciber activos criticos



## Taxonomía



## Detalle de taxonomía



## Ejemplo de Clasificación



Compañía	Activo critico	Ciber activo	Ciberactivo critico	Tipo
XM	Centro operación Principal			
XM	Centro operación respaldo			
XM	Centro operación Principal	SCADA EMS		Sistemas de Sincronización de Tiempo
XM	Centro operación respaldo	SCADA EMS		Servidores de proceso
XM	Centro operación Principal	SCADA EMS	firewall	equipo proteccion perimetro
XM	Centro operación respaldo	SCADA EMS	servidor RTC	equipo recibe señales ICCP



# Gestión seguridad ciberactivos



## Centro de Control XM



TCP/IP



Sistemas Regionales de Control (SRCs)



IEC60870-6 [ICCP]



IEC60870-5-101  
IEC60870-5-104



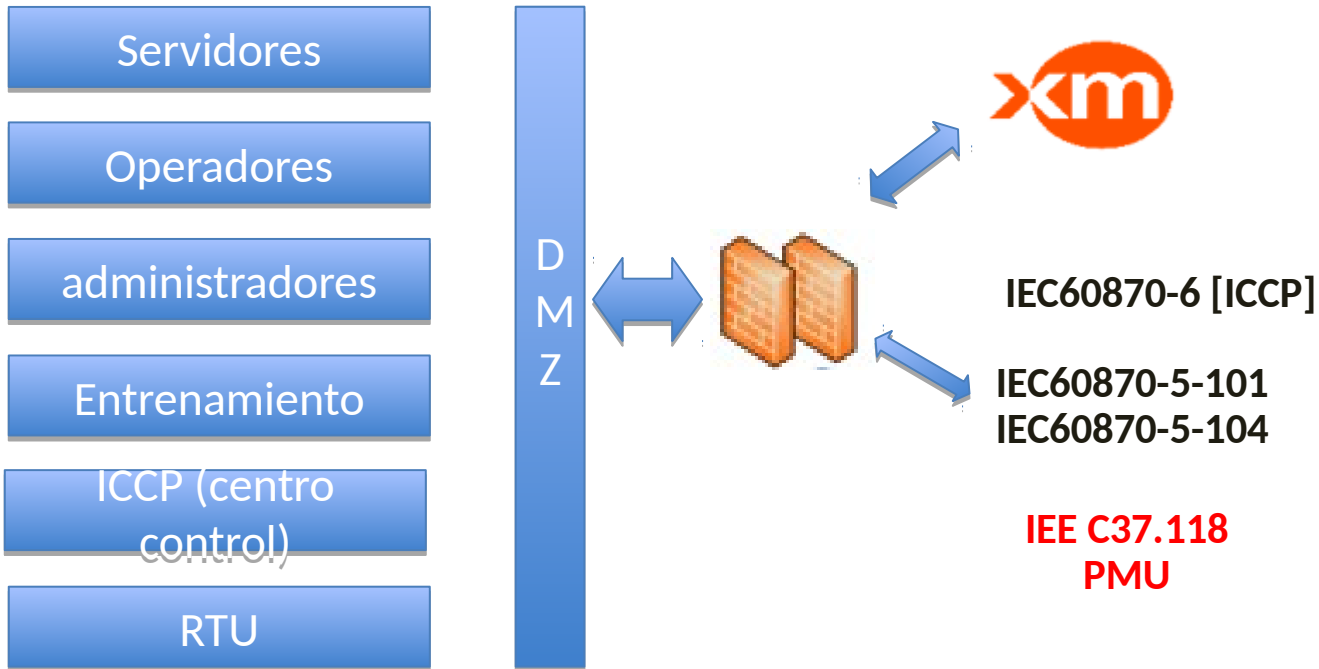
Subestaciones



Plantas Térmicas



Plantas Hidráulicas



## Controles Nerc Cip

- ✓ Definición perímetro lógico
- ✓ Separación de redes
- ✓ Acceso solo por DMZ
- ✓ Cero conexiones directas
- ✓ Control de acceso a la información
- ✓ Modelo de intercambio de información
- ✓ Identificación de protocolos
- ✓ Modelos de comunicación entre segmentos
- ✓ Convenio de cooperación Comando Conjunto cibernético colombia

# Seguridad en Centro Control SCADA



## General

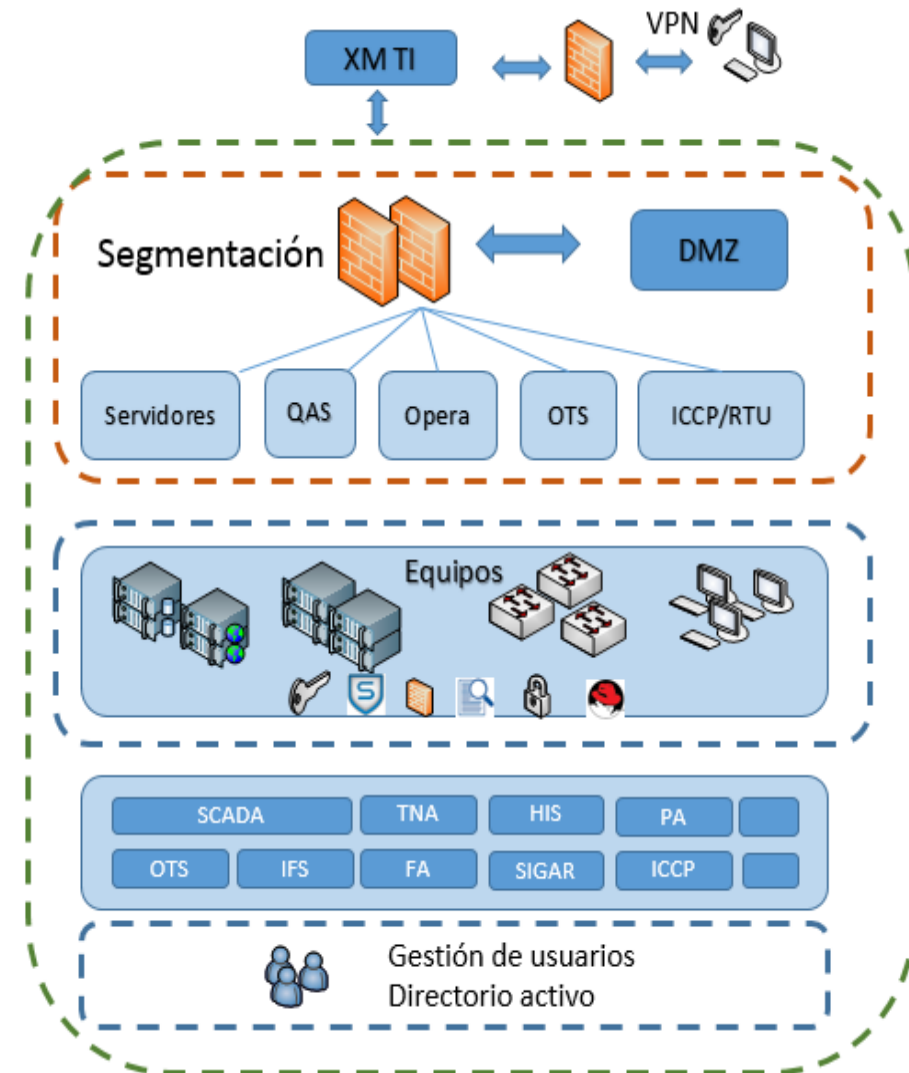
- ✓ Gestión de log y disponibilidad
- ✓ Gestión Configuración y cambios
- ✓ Análisis vulnerabilidades y pruebas de intrusión
- ✓ Backup

## Equipos

- ✓ Cifrado comunicaciones
- ✓ Antivirus (Linux y Windows)
- ✓ Firewall de Windows e Iptables
- ✓ FAM (file alteration monitor)
- ✓ Hardening Puertos y servicio

## Usuarios

- ✓ Gestión de usuarios
- ✓ Directorio activo
- ✓ Segregación de funciones

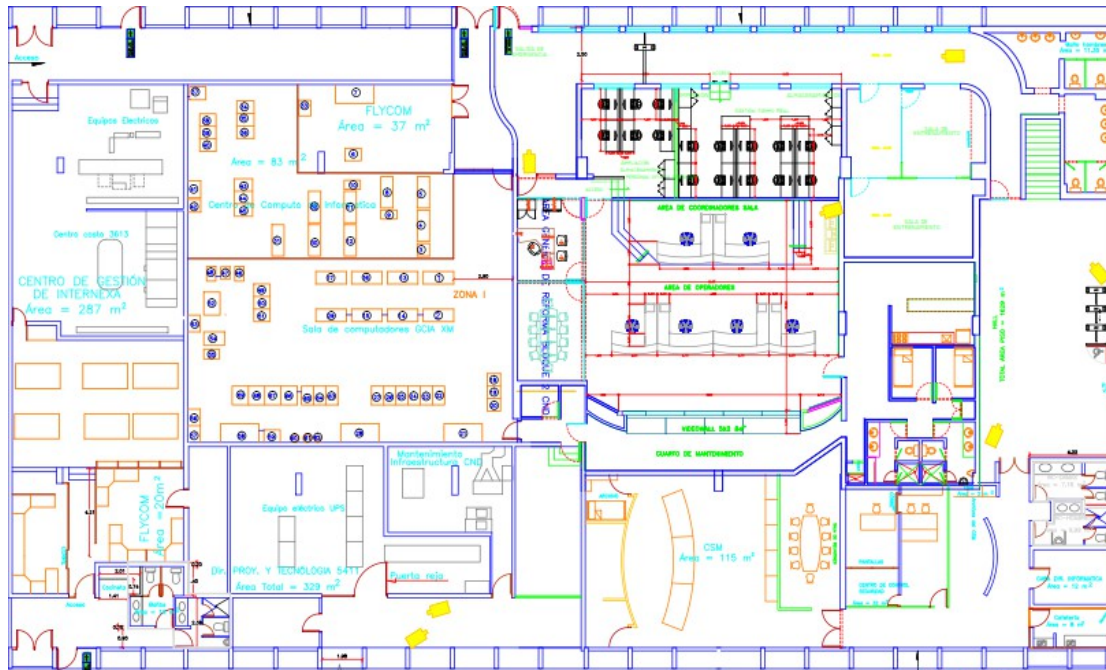






# Seguridad Física





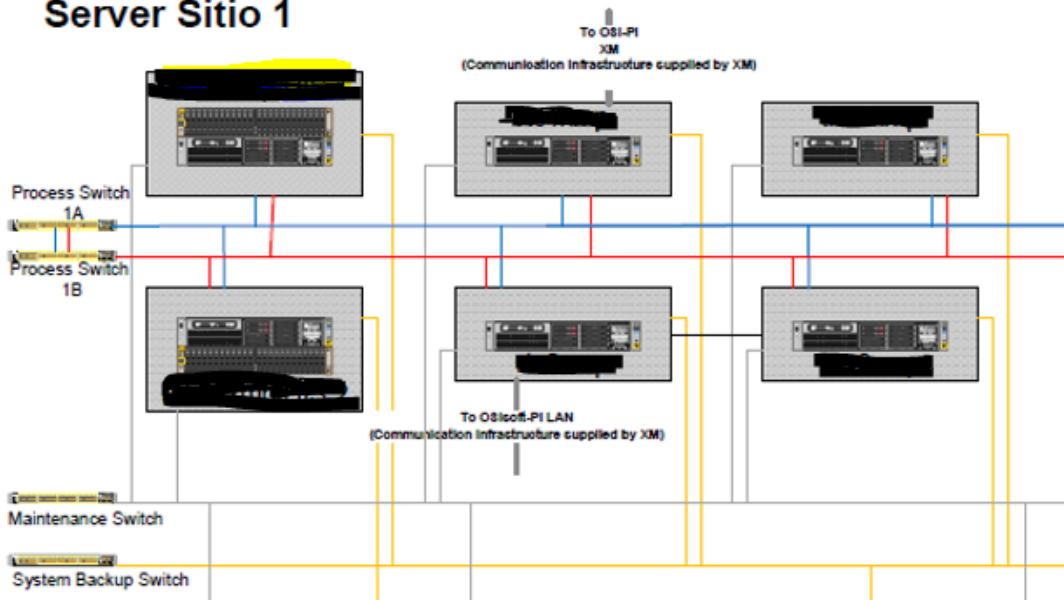
## Controles Nerc Cip

- ✓ Ajustes en CCTV cámaras y grabación
- ✓ Ajustes en el control de Acceso: sensores de tarjetas, molinetes de acceso
- ✓ Restricciones de uso de móviles
- ✓ Botones de emergencia y pánico
- ✓ Potenciamiento de software de monitoreo
- ✓ Mantenimiento y pruebas equipos seguridad física



# Plan de recuperación

## Server Sitio 1



## Controles Nerc Cip

- ✓ Esquema de alta disponibilidad
- ✓ BIA
- ✓ Pruebas de continuidad procesos y conmutación
- ✓ Esquema de backups y recuperación
- ✓ Redundancias
- ✓ Multisitio (en proceso)



# PREGUNTAS





Calle 12 sur 18 - 168 Bloque 2  
PBX (57 4) 317 2244 - FAX (57 4) 317 0989  
 @XM\_filial\_ISA  
Medellín - Colombia